



Rapport moral et d'activité pour l'année 2024

Perspectives 2025

Assemblée Générale Ordinaire – 4 avril 2025

Version 1



Rapport moral 2024



- **Quelques points majeurs pour les activités courantes**
 - Une poursuite efficace de l'animation du réseau, qui nécessite toutefois un renfort de ressources
 - Un réseau professionnel porté par INSA Angels et les Cercles des Dirigeants
 - Des actions multiples vers les élèves, pour accroître notre visibilité sur le campus
 - La mise en place de la convention avec le BDE
- **Symposium INSA Alumni 2025 : une forte dynamique des bénévoles impliqués, mais un projet difficile, notamment en raison d'un contexte économique défavorable**
- **Bonnes relations avec l'Ecole (dont Départements) et pérennisation de nos projets communs**
- **Bonnes relations avec la Fondation INSA Lyon, réengagement de l'AIL comme membre fondateur**

- **Augmentation des adhésions de 4%, soit une progression de 18,5% depuis 2019**
- **Compte de résultat en ligne avec le budget prévisionnel**

Rapport d'activité 2024



- Animation des réseaux : géographiques, professionnels, juniors
- Activités Emploi-Carrière
- Activités vers les élèves : Connexions INSA, Jeudis des alumni, interventions en FIMI
- Relations avec la communauté des alumni : INSA Alumni, INSA GR
- Événementiel : Générations INSA
- Relations avec l'Ecole et les Départements
- Relations avec la Fondation
- Activités de fond : communication, recrutement de bénévoles, immobilier

GR et International



Groupes Régionaux en France (CVL, Lyon, Rennes, Rouen, Toulouse)

- Retour à un niveau d'activité normal en présentiel (visites, sorties familiales, conférences...)
- Poursuite des conférences en visio en programmation simultanée sur l'ensemble des GR
- Au total 24 conférences programmées par l'ensemble des GR, avec le support d'AIL
- Michel Cat, administrateur AIL, élu Président du GR Ain-Rhône

International

- Evelyne Berger (administratrice AIL) réélue au Comité de Gouvernance INSA GR, en charge du réseau à l'international, accompagnée par Michel Cat
- Mais ces 2 acteurs sont actuellement pris par d'autres activités, respectivement Symposium et GR 01-69

AG INSA GR le 13 juin à Valenciennes, rencontre Alumni INSA HdF, relations assurées par Gérard Lambert

Engagement d'un travail de fond sur les modalités de financement des GR

Réseaux pro : Cercles des Dirigeants



Animés régionalement par le GR Ile-de-France et l'AIL à Lyon. Nos objectifs :

- Développer le réseau INSA pour le rendre plus efficace et plus visible dans la sphère professionnelle*
- Créer des liens entre décideurs/entrepreneurs pour un partage d'expérience enrichissant*

Les activités 2024

- A Paris, 4 rencontres et 3 conférences : 25 avril , 27 juin, 3 octobre, 12 décembre
- A Lyon : 4 rencontres et 4 conférences : 2 avril, 27 juin, 31 octobre, 10 décembre
- Une dizaine de bénévoles impliqués au total

Une dizaine de nouveaux investisseurs

8 plénières au cours de laquelle 9 sociétés ont présenté leurs projets

6 levées de fonds pour un montant total de 214 k€ en direct par INSA Angels

Un travail important sur les méthodes et outils :

- Classeur INSA angels qui reprend l'ensemble des méthodes et procédures mises en œuvre**
- Déploiement de la plateforme Dealum, outil back office commun aux réseaux de business angels adhérents à France Angels.**

Activité Emploi-Carrière



Dans un contexte qui reste encore très favorable à l'emploi des ingénieurs

11 conférences en ligne sur la réorientation de carrière réalisées par nos 4 coachs bénévoles

Poursuite du mentoring solidaire d'alumni en questionnaire sur leur carrière : 21 demandes prises en charge par 10 mentors

Partage des activités avec les associations d'alumni régionales membres d'InterAlumni Rhône-Alpes

Site Emploi (géré au niveau INSA Alumni), trafic similaire à 2023

- Offres d'emploi : 28 943 offres d'emploi déposées (dont 96% en CDI), 4 919 consultations (+ 16%)**
- Offres de stages : 1 166 offres de stages déposées, 1 485 consultations**

Activités Elèves



Dispositif de parrainage individuel des élèves, pour créer dès l'école le lien intergénérationnel qui accueille les futurs ingénieurs dans le réseau des alumni

Projet annuel récurrent, à l'échelle de l'établissement, mené en étroite collaboration avec l'Ecole

Qui s'adresse depuis 2023 à tous les élèves du cycle ingénieur

Dispositif en 4 étapes

- Constitution du panel constitué de marraines et parrains
- Mise en place de la mise en relation sur notre plateforme web
- Événement de lancement
- Suivi des mises en relation et relances



Activités Elèves



224 marraines et parrains pour un potentiel de 400 élèves

Soirée de lancement en présentiel le 26 novembre

- Plus de 120 personnes présentes
- Parmi les élèves, une grande majorité de 3^{ième} année
- Présence de Frédéric Fotiadu et de Directeurs de Département

Un événement apprécié par toutes et tous, élèves et diplômé(e)s

Bilan intermédiaire au 31 janvier : 68 binômes ont été créés

La participation reste toutefois en retrait de nos espérances

Objectif : Renforcer la communication vers les élèves, via les Départements et le BDE



Activités vers les Elèves



Notre offre de service vers les élèves : les « jeudis des alumni »

- 7 visites d’entreprises organisées pour 155 élèves : Renault Vénissieux (01/02), Police Scientifique Ecully (08/02), Centrale de Creys Malville (21/03), Entreprise Maurin (28/03), Centrale du Bugey (16/05), Symbio (30/05), Station Aqua Lyon Feyssine (17/10)
- Ateliers CV, recherche de stage ou d’emploi
 - 7 ateliers pour 55 élèves de 2nd cycle
 - 2 ateliers pour 50 élèves de FIMI en recherche de stage
 - Suivi individuel (en baisse cette année)
- **Convention de partenariat avec le BDE**
- **Subvention associations étudiantes (dont assos Dépt) pour un montant total de 10 500 €**

Événementiel



Classes en 4 et 9

183 participants dont 143 diplômés avaient pour faire de ce week-end

Table ronde du vendredi soir :

- Frédéric Fotiadu, Laure Corrigan (Insavalor), Laurent Picheral (Fondation)
- 2 invités prestigieux : Jean Michel Bérard IF 84, fondateur et directeur général d'ESKER et Bertin Nahum GE 94, fondateur et directeur général de Quantum Surgical

Visites du campus et des départements (vendredi), Cirque Imagine (samedi), visites de Lyon et déjeuner de clôture à la Brasserie Georges (dimanche)



Événementiel et animation du réseau



Soirée de lancement de la session Connexions INSA , le 26 novembre

Webinaires ou afterworks réalisés par la Pépinière

Événements étudiants soutenus par l'association : 40 ans du BDE, manifestations artistiques, afterworks ETIC, tournoi de basket, gala GM et 65 ans du département BioSciences

46ème journée GCU le 29/11/2024 sur le projet des ouvrages de franchissement par le tram T9 du périphérique et du canal de Jonage.

Conférences thématiques des Groupes Métiers et Emploi-Carrière

Conférences ou webinaires organisés par les GR et/ou en partenariat avec IESF

Symposium INSA Alumni 2025



Un projet ambitieux, porté par INSA Alumni mais opéré par AIL

Une implication importante de nombreux bénévoles, sur la base d'une organisation structurée selon 8 axes de travail : événementiel, communication, logistique, tables rondes / ateliers / conférence, sponsoring, budget / finances, relations GR

Un thème en phase avec les préoccupations de nos écoles :

L'ingénieur INSA face aux défis du 21ème siècle (4 sous-thèmes)

- L'ingénieur face aux enjeux environnementaux et écologiques.
- Le rôle de l'ingénieur dans la réindustrialisation responsable de la France
- L'évolution du numérique et de l'IA, quels impacts sur les métiers de l'ingénierie ?
- La responsabilité sociétale de l'ingénieur humaniste

Symposium INSA Alumni 2025



Une phase de conception qui a produit de manière satisfaisante

- Déroulé général de l'événement
- Choix du prestataire événementiel, choix du lieu pour la soirée de gala
- Communication professionnelle : teaser, kit sponsors, newsletter
- Articulation des tables rondes, choix du guest speaker
- Logistique sur le campus
- Grille tarifaire



Mais aussi ...

- Contexte économique défavorable pour les sponsors engendrant une projection budgétaire en déficit
- Soutien décevant de Groupe INSA
- Désengagement brutal de 2 bénévoles ayant accepté des fonctions majeures (fin 2024)

Communauté INSA / INSA Alumni



Un engagement important d'AIL au sein d'INSA Alumni :

- Présidence Daniel Louis-André depuis sept. 2022, reconduite en juin 2024
- Anne Silberstein, administratrice AIL, siège au Comité de Gouvernance INSA Alumni, et prend la fonction de Rédactrice en chef de la revue Interface

La constitution d'un Groupe de Travail « Pratiques & Synergie » qui travaille sur les pratiques de nos associations et identifie les synergies potentielles

Projet de Symposium, délégué à AIL, avec un Comité de Direction assuré par le Bureau d'INSA Alumni

Des relations qui évoluent avec Groupe INSA, notamment grâce à l'implication de INSA Alumni dans la gouvernance du futur GIP

Des relations régulières avec la Fondation INSA et l'AEI

Relations Ecole

- Membre du Conseil d'Administration
- Participation à la Commission budgétaire de l'établissement
- Membre du Conseil des Etudes
- Participation au projet « Ambitions 2030 » et notamment au Groupe d'Animation des Transitions (GrAnT) en charge du Modèle économique
- Projets et actions en commun : Connexions INSA, Générations INSA, communication
- Participation aux grands projets de l'Ecole
 - Assemblée INSA
 - Chantier Approche par Compétences (alimenté par les résultats de la Chaire Alumni)
- Rencontres régulières avec les Directeurs de Départements

Relations Fondation



- Renouvellement de notre engagement comme membre fondateur (100 k€ sur 5 ans)
- Membre du Conseil d'Administration
- Membre du Bureau, dont participation au programme « Coup de pouce »
- Participation aux séances stratégiques
- Support de la Fondation pour les appels à dons vers les alumni
- En 2024, la participation des alumni a été de 109 358 € pour 508 diplômés donateurs, en baisse de 5.5 % par rapport à 2023, mais avec un montant moyen de don en légère hausse

Activités de fond



Communication

- Newsletter #Regards : 11 publications en 2024, 31 600 alumni destinataires en moyenne par envoi
- Mailings : 1372 mailings réalisés, pour 4 434 000 mails envoyés

Recrutement de nouveaux bénévoles

- Renforcement de l'équipe des bénévoles pour les activités tournées vers l'Ecole et pour le Symposium
- Travail de cohésion de l'équipe (réunion de juillet)

Patrimoine immobilier (bâtiment Marco Polo)

- Départ de notre locataire Pulsalys confirmé à l'automne 2025, recherche d'un nouveau locataire : 2 candidats dont l'INSA Lyon (discussion privilégiée suite orientation du CA de novembre)
- Travaux de rénovation énergétique (remplacement des menuiseries) : consultation des entreprises, consultation des banques pour l'obtention d'un prêt à hauteur de 50% de l'investissement

Perspectives 2025



Changement de Présidence de l'Association

Reprendre la démarche stratégique menée entre 2019 et 2021, pour la questionner (résultats, niveau de satisfaction) et l'étayer (benchmarking)

Renforcer nos équipes, recruter de nouveaux bénévoles et pilotes d'activités, faire évoluer la gouvernance pour une meilleure répartition des tâches

Faire du Symposium à Lyon un événement pleinement réussi : participation, équilibre budgétaire

Poursuivre l'intensification de notre présence sur le campus, auprès des élèves et associations

Reprendre le développement du réseau à l'international, redynamiser (restructurer ?) la Pépinière

Poursuivre le développement de notre réseau « professionnel » : Groupes Métiers, Constellation INSA, maintenir la dynamique du Cercle des Dirigeants de Lyon

Gérer les travaux de rénovation du bâtiment Marco Polo, et la transition avec le nouveau locataire